

3 施工进度计划和各阶段进度的保证措施

根据本项目招标文件需求，制定如下施工进度计划：

3.1 施工总进度计划

3.1.1 本工程计划工期 60 日历天内完工，实际开工时间以甲方要求为准，我公司承诺保证在规定工期内完工。

3.1.2 主要分部分项工程的进度计划详见进度计划表

施工进度计划表

项目	工期：60 日历天											
	3	5	20	25	30	30	40	45	50	55	58	60
施工准备												
主要工程												
附属工程												
收尾工程												

3.1.3 施工进度计划安排详见计划开、竣工日期和施工进度网络图。

3.1.4 此外各阶段施工还将在总进度计划基础上编制出详细的分阶段施工计划。

3.1.5 本工程施工计划所考虑的工程量是按招标文件中提供的工程量清单为依据，中标后如实际施工内容发生变化，则视工程量的实际增减调整计划以确保工期。

3.2 明确各阶段进度控制方法与原则

本工程目标工期比较紧迫，必须加大劳动力、施工机械设备、周转材料的投入，延长施工时间来保证工期的如期完成，同时还应作好资金、材料的各项准备工作。

为保证总目标的实现，要以质量、安全为第一，以进度为核心。首先，以进度网络为依据，按进度阶段的不同，分解为多个层次，再按各层次分解为不同的进度分目标，建立起一个以分解进度目标为手段，以进度控制为目的的进度控制目标系统。

本工程工期的奋斗目标：按甲方要求，我方将确保在计划工期内完成任务，力争提前竣工。

3.2.1 明确各阶段进度控制方法与原则：

按施工阶段分解，空出控制节点，以关键线路和次关键线路为线索，以网络计划中心起止点为控制点。以材料进场检验及工种为重点控制对象；在施工中要针对不同阶段的重点和施工时的相关条件，制定施工细则，做出更加具体的分析研究和平衡协调，达到保证控制节点的实现。

按专业工种分解，确定交接日期。在不同专业同工种的任务之间，进行综合平衡，在不同专业或不同工种的任务之间，要强调相互

之间的衔接配合，确定相互间的交接日期，强调为下道工序服务，并需承担因耽误下道工序而造成的窝工等损失及总工期（关键线上的）损失。强化工期严肃性，保证工程质量不在本工序造成延误。通过掌握对各道工序完成的质量与时间的控制达到各分部工程计划的实现。

根据总进度网络计划的时间安排，将施工总进度计划分解成季度、月度及旬期进行计划，这样将更有利于计划目标的控制。

加强机械设备的日常维护和保养工作。备足易损坏零件，确保不因设备故障而影响工期。

控制原则：下级目标必须达到上级目标的必要条件和充分条件。

3.2.2 实现工期进度计划的动态控制：

施工阶段进度计划的控制是一个循环渐进的动态控制过程，施工现场的条件与情况千变万化，项目经理部要随时了解和掌握与施工进度相关的各种信息，不断将实现进度与计划进度进行比较，从中明了二者之间差异状况，一旦发现进度拖后，首先分析产生偏差的原因，并系统地分析对后续工序产生的影响，在此基础上提出修改措施，以保证项目最终按预计目标实现。

3.2.3 强化进度计划管理

工程开工前，必须严格根据施工招标书的工期要求，提出工程

总进度计划，并在对其是否科学、合理，能否满足合同规定工期要求等问题，进行认真细致论证。

在工程施工总进度计划的控制下，施工过程中，坚持逐月(周)编制出具体的工程施工计划和工作安排，并对其科学性、可行性进行认真的推敲。

工程计划执行过程，如发现未能按期完成工程计划，必须及时检查分析原因，立即调整计划和采取补救措施，以保证工程施工总进度计划的实现。

3.2.4 施工进度的控制

施工进度计划的控制是一个循环渐进内的动态控制过程，施工现场的条件和情况千变万化，项目经理部要及时了解和掌握与施工进度有关的各种信息，不断将实际进度与计划进度进行比较，一旦发现进度拖后，要分析原因，并系统分析对后续工作会产生的影响。调整有施工管理经验的人员担任管理工作，并针对技术、质量、安全、文明施工、后勤保障工作配置技术负责人主抓分项工作。

建立严格的《工序施工日记》制度，逐日详细记录工程进度，质量、设计修改、工地洽商和现场拆迁等问题，以及工程施工过程必须记录的有关问题。

坚持每周定期召开一次，由工程施工总负责人主持，各专业工程施工负责人参加的工程施工协调会议，听取关于工程施工进度问题的汇报，协调工程施工外部关系，解决工程施工内部矛盾，对其中有关施工进度问题，提出明确的计划调整意见，提前为下道工序的施工，做好人力、物力和机械设备的准备，确保工程一环扣一环地紧凑施工。对于影响工程施工总进度的关键项目、关键工序，主要领导和有关管理人员必须跟班作业，必要时组织有效力量，加班加点突破难点，以确保工程施工总进度计划的实现。

3.2.5 采取保证工期的管理与组织措施

实施由项目经理部负责现场施工的统一管理，并每天会同工程监理于现场召开一次有协作单位参加的工程协调施工例会，以及时处理施工中存在的问题，确保施工进度计划的完成。

推行项目经理经济承包责任制，签订包工程质量、包合同工期、包定额人工工资和材料耗用指标，以及安全无事故、文明施工的六包责任承包合同。并明确奖惩规定和定期检查考核，以保证合同目标的实现。

3.3 各阶段工期进度的保证措施

本工程工期紧，项目部在组织上应有计划性，提前进行各方面

准备，做好施工计划，合理安排人员、设备、材料的进场，做到打有备之战，顺利完成任务。为确保工期目标的顺利实现，特制定以下保证措施：

确保总进度及节点工期的动态管理保证措施：保证合同工期并力争早完工是发挥投资效益、降低工程成本的有效途径，也是建设单位和施工单位的共同目标。为此在施工组织设计中，充分考虑了工期的重要性，确定了保证工期的关键线路，充分制定了生产要素的配置和工序安排方案。在实施过程中，我们将积极组织、动态管理，确保计划进度目标的实现，保质保量完成此次工程。